

CHANTIER «HORS DE CERCLE DE SÉCURITÉ»

Fin 2007, la Force opérationnelle de Kandahar en Afghanistan lance une stratégie ambitieuse de 18 mois de lutte contre l'insurrection, baptisée « Shape, Clear, Hold, Build ». Le 14e Escadron du génie de construction (14e EGC) est chargé de créer une capacité de génie de construction protégée, capable d'opérer au-delà du périmètre de sécurité des bases établies. Le commandant du 14e EGC agrée immédiatement à créer l'Organisation de gestion des travaux (CMO). Cette formation s'appuie sur les



réservistes du génie de la construction de l'Aviation royale canadienne, formant une équipe spécialisée capable de mener des opérations civilo-militaires en environnements à haut risque.

Le 14e EGC a déjà l'expérience des déploiements remontant à 1995 – notamment Camp Mirage de l'opération APOLLO et un déploiement d'urgence pour travaux de construction à l'aérodrome de Kandahar en 2006 –, travailler « hors du périmètre de sécurité » augmente grandement les risques et la complexité. On monte une équipe de 24 membres composée de 16 réservistes et de huit membres de la Force régulière. Le 14e EGC fournit 15 membres, les autres proviennent de partout au Canada et des Forces de défense jamaïcaines. Pour se préparer à cette mission exigeante, l'équipe s'entraîne neuf mois au Canada, aux États-Unis et en Jamaïque.

Le CMO 3 arrive à Kandahar en avril 2009 et se déploie à la base d'opérations avancée de Ma'shum Ghar et au camp Nathan Smith, au sein de la compagnie de stabilisation B du Royal 22e Régiment. Ses équipes mènent des reconnaissances dans le district de Dand, achèvent un projet routier dans le district de Panjwai et préparent des opérations à Deg e Begh. Leurs missions comprennent réparation de canaux d'irrigation, amélioration des routes et ponts, comblement de cratères d'artillerie, et construction de nouvelles installations et aqueducs. Au plus fort de ses activités, le CMO 3 emploie près de 1 000 hommes locaux sur trois chantiers distincts, créant à la fois des opportunités économiques et des progrès visibles dans des zones contestées.

Ces efforts défient l'influence des insurgés. La Choura de Quetta affecte 250 talibans pakistanais pour détruire l'opération KALAY et éliminer ses travailleurs. Les Vandoos et la police afghane défendent avec succès la « zone de stabilité », empêchant toute infiltration des insurgés et assurant la continuité des activités de construction et de développement. La collaboration entre les ingénieurs canadiens, les partenaires afghans et les villageois devient un modèle d'opérations civilo-militaires pouvant renforcer la sécurité et instaurer la confiance dans des régions instables.

Les opérations civilo-militaires jouent un rôle essentiel dans le succès de la guerre en Afghanistan. Le génie montre comment mener ces opérations « hors du périmètre de sécurité ». La coopération et la confiance entre les villageois, le CMO 3 et la Stab B incite le commandant de la force opérationnelle à qualifier en plaisantant le groupe du 14e EGC de « équipe de combat de l'amour ». Le secrétaire général de l'OTAN, Anders Rasmussen, rendu à Deh-e-Bagh, déclare : « J'ai une excellente impression. C'est exactement l'approche que nous adopterons dans les années à venir. »